

# LEADING WITH LOVE: NOËLLA COURSARIS MUSUNKA'S VISION FOR AFRICA

BY KEZIAH MAKOUNDOU

COURTESY OF NOËLLA COURSARIS MUSUNKA

Malaika, founded by the remarkable Noëlla Coursaris Musunka, has been a beacon of hope and transformation in the Democratic Republic of Congo for over 17 years. Through its holistic approach, the organization has empowered thousands by providing free, quality education and essential resources to the Kalebuka community. Her dedication to creating sustainable change and advocating for girls' education worldwide shines through in every aspect of her work.



Malaika has been transforming lives for over 17 years. Can you share some of the most recent achievements at the school or in the community that you are particularly proud of?

**N.C.M:** I'm honestly impressed by our team and students every day! Most recently, I was so proud to watch our second cohort of 24 girls graduate in August. They're all pursuing higher education, becoming confident, driven, and intelligent young women. Additionally, we inaugurated two new classrooms at our community center to expand access to education and skills training, uplifting the community.

**In the last few years, have there been any new programs or expansions at Malaika that have significantly impacted the community?**

**N.C.M:** Malaika has become the heart of the Kalebuka community and a model of excellence. In 2023, we launched a technical program in partnership with Caterpillar Foundation, training young women and men as mechanics and electricians. This initiative addresses local workforce needs and has been highly successful, with participants recognized as exemplary employees.

**What recent milestones has Malaika achieved in terms of student outcomes, such as graduation rates, academic achievements, or leadership roles taken on by graduates?**

**N.C.M:** In August 2024, we celebrated the graduation of our second cohort of students, all of whom secured placements in higher education. Some are thriving at universities abroad. Over the past five years, we've maintained a 100% pass rate on the Grade 6 national exam, a testament to the resilience and excellence of our students and teachers.

**How has the community center evolved since its inception, and what new initiatives or projects have been introduced**

**to benefit the community?**

**N.C.M:** The community center is now a hub for education and vocational training. We inaugurated two new buildings to expand our offerings. The technical program, launched in 2022 with Caterpillar Foundation, has been a game-changer, equipping young adults with skills in high-demand industries. Our agriculture program also promotes sustainable farming practices vital for the region.

**Malaika's community-driven model has been a cornerstone of its success. How do you envision this model being replicated in other parts of the world? Have there been any recent developments in this regard?**

**N.C.M:** In 2022, we introduced the Malaika Model Toolkit, a blueprint for replicating our success globally. It emphasizes the importance of community involvement and local leadership. The toolkit has gained interest from individuals and organizations eager to create impactful initiatives in their regions.

**The clean water and sanitation services provided by Malaika are crucial for the community. Have there been any recent innovations or expansions in this area that have further improved the quality of life for the residents?**

**N.C.M:** Clean water scarcity is a significant challenge in our area. We recently inaugurated our 31st well, providing fresh water to over 36,000 individuals annually. These efforts reduce disease and free up time for girls and women to focus on education and work.

**Vocational training is one of the pillars of Malaika. Can you discuss any new or upcoming vocational programs that will equip the community with skills for the future?**

**N.C.M:** Building on the success of our technical program, we recently launched a catering program. This

initiative addresses the consistent demand for skilled workers in the local hospitality industry, providing valuable job opportunities.

**As an advocate for girls' education worldwide, how have recent global events or trends influenced your approach at Malaika, and what new strategies have you implemented to address these changes?**

**N.C.M:** The pandemic highlighted the need for self-sustainability. Technology's growing role also drives us to innovate. In 2023, we opened a state-of-the-art science lab, equipping students with modern tools to succeed in science and technology. Despite our remote location, we've bridged the tech gap with satellite installations and global expertise.

**What are some of the biggest challenges Malaika has faced in recent years, and how has the organization adapted to overcome them?**

**N.C.M:** Funding remains our primary challenge, as all programs are offered free of charge. Seasonal weather also impacts operations. We've addressed these issues through efficient use of resources and support from a dedicated network of global volunteers.

**Looking ahead, what are your primary goals for Malaika in the next 5 to 10 years? Are there any new initiatives or partnerships on the horizon that you are excited about?**

**N.C.M:** Our goals include building five more wells, creating a student fund for continued education, and expanding our curriculum. We're also focusing on staff professional development and exploring partnerships to sustain and grow our impact.

**Given the ongoing challenges in the DRC, how does Malaika ensure its sustainability and continued impact in the community?**



**N.C.M:** We prioritize local leadership and community-driven initiatives. By equipping the community with tools for self-improvement, we're building a sustainable ecosystem. Partnerships with funders who value our impact further ensure long-term success.

**You've spoken at numerous global forums about the importance of girls' education. How have these experiences influenced your work at Malaika, and have they led to any new directions for the school or community center?**

**N.C.M:** Speaking at global forums allows me to learn from other changemakers and share our story, inspiring collaboration. These connections often lead to support for Malaika and new ideas to enhance our programs.

**Malaika emphasizes teaching girls to question, engage, and evolve into leaders. Can you share a story or example of a student who embodies these qualities and has gone on to make a significant impact?**

**N.C.M:** Mamie dreams of revolutionizing the mineral processing industry as a chemist, inspired by her passion for science. Jolie, another graduate,

was the first in her family to attend school and now pursues a career in technology. Their journeys reflect the transformative power of education.

**How do you balance your roles as a mother, philanthropist, model, and advocate while ensuring that Malaika continues to thrive? What personal practices or philosophies guide you in this work?**

**N.C.M:** Balancing my roles requires setting boundaries and prioritizing family. Incorporating my children into my professional life enriches both experiences. I also value self-care, like spa days, to stay grounded and energized. My holistic approach ensures that my work with Malaika aligns with my advocacy for girls' education.

**Malaika, fondée par la remarquable Noëlla Coursaris Musunka, est une lueur d'espoir et de transformation en République démocratique du Congo depuis plus de 17 ans. Grâce à son approche holistique, l'organisation a permis à des milliers de**

**personnes de s'émanciper en fournissant gratuitement une éducation de qualité et des ressources essentielles à la communauté de Kalebuka. Son dévouement à créer un changement durable et à défendre l'éducation des filles dans le monde entier transparaît dans tous les aspects de son travail.**

**Malaika transforme des vies depuis plus de 17 ans. Pouvez-vous nous faire part de certaines des réalisations les plus récentes de l'école ou de la communauté dont vous êtes particulièrement fière ?**

**N.C.M:** Honnêtement, je suis chaque jour impressionnée par notre équipe et nos élèves ! Plus récemment, j'ai été très fière de voir notre deuxième cohorte de 24 filles obtenir leur diplôme en août. Elles poursuivent toutes des études supérieures et sont devenues des jeunes femmes confiantes, motivées et intelligentes. En outre, nous avons inauguré deux nouvelles salles de classe dans notre centre communautaire afin d'élargir l'accès à l'éducation et à la formation professionnelle et d'améliorer la situation de la communauté.

**Au cours des dernières années, y a-t-il eu de nouveaux programmes ou des extensions à Malaika qui ont eu un impact significatif sur la communauté ?**

**N.C.M:** Malaika est devenu le cœur de la communauté de Kalebuka et un modèle d'excellence. En 2023, nous avons lancé un programme technique en partenariat avec la Fondation Caterpillar, qui forme des jeunes hommes et femmes aux métiers de mécanicien et d'électricien. Cette initiative répond aux besoins de la main-d'œuvre locale et a connu un grand succès, les participants étant reconnus comme des employés exemplaires.

**Quelles sont les étapes récentes franchies par Malaika en termes de résultats pour les étudiants, tels que les taux d'obtention de diplômes, les résultats académiques ou les rôles de leadership assumés par les diplômés ?**

**N.C.M:** En août 2024, nous avons célébré la remise des diplômes de notre deuxième cohorte d'étudiants, qui ont tous trouvé un emploi dans l'enseignement supérieur. Certains s'épanouissent dans des universités à l'étranger. Au cours des cinq dernières années, nous avons maintenu un taux de réussite de 100 % à l'examen national de 6e année, ce qui témoigne de la résilience et de l'excellence de nos élèves et de nos enseignants.

**Comment le centre communautaire a-t-il évolué depuis sa création, et quelles nouvelles initiatives ou quels nouveaux projets ont été mis en place au profit de la communauté ?**

**N.C.M:** Le centre communautaire est désormais un centre d'éducation et de formation professionnelle. Nous avons inauguré deux nouveaux bâtiments pour élargir notre offre. Le programme technique, lancé en 2022 avec la Fondation Caterpillar, a changé la donne en dotant les jeunes adultes de compétences

dans des secteurs à forte demande. Notre programme agricole promeut également des pratiques agricoles durables, vitales pour la région.

**Le modèle de Malaika, axé sur la communauté, a été la pierre angulaire de son succès. Comment envisagez-vous la reproduction de ce modèle dans d'autres régions du monde ? Y a-t-il eu des développements récents à cet égard ?**

**N.C.M:** En 2022, nous avons introduit la boîte à outils du modèle Malaika, un plan d'action pour reproduire notre succès à l'échelle mondiale. Elle met l'accent sur l'importance de l'engagement communautaire et du leadership local. Cette boîte à outils a suscité l'intérêt d'individus et d'organisations désireux de créer des initiatives ayant un impact dans leur région.

**L'eau propre et les services d'assainissement fournis par Malaika sont essentiels pour la communauté. Y a-t-il eu récemment des innovations ou des extensions dans ce domaine qui ont permis d'améliorer la qualité de vie des habitants ?**

**N.C.M:** La pénurie d'eau potable est un problème majeur dans notre région. Nous avons récemment inauguré notre 31e puits, qui fournit de l'eau fraîche à plus de 36 000 personnes par an. Ces efforts permettent de réduire les maladies et de libérer du temps pour que les

filles et les femmes puissent se consacrer à l'éducation et au travail.

**La formation professionnelle est l'un des piliers de Malaika. Pouvez-vous nous parler des programmes professionnels nouveaux ou à venir qui permettront à la communauté d'acquérir des compétences pour l'avenir ?**

**N.C.M:** Forts du succès de notre programme technique, nous avons récemment lancé un programme de restauration. Cette initiative répond à la demande constante de travailleurs qualifiés dans l'industrie hôtelière locale, en offrant de précieuses possibilités d'emploi.

**En tant que défenseur de l'éducation des filles dans le monde, comment les récents événements ou tendances mondiaux ont-ils influencé votre approche à Malaika, et quelles nouvelles stratégies avez-vous mises en œuvre pour faire face à ces changements ?**

**N.C.M:** La pandémie a mis en évidence le besoin d'autosuffisance. Le rôle croissant de la technologie nous pousse également à innover. En 2023, nous avons ouvert un laboratoire de sciences ultramoderne, dotant les élèves d'outils modernes pour réussir en sciences et en technologie. Malgré notre éloignement, nous avons comblé le fossé technologique grâce à des installations satellitaires et à une expertise mondiale.





Quels sont les plus grands défis auxquels Malaika a été confrontée ces dernières années et comment l'organisation s'est-elle adaptée pour les relever ?

**N.C.M:** Le financement reste notre principal défi, car tous les programmes sont offerts gratuitement. Les conditions météorologiques saisonnières ont également un impact sur les opérations. Nous avons résolu ces problèmes grâce à une utilisation efficace des ressources et au soutien d'un réseau mondial de bénévoles dévoués.

Quels sont les principaux objectifs de Malaika pour les 5 à 10 prochaines années ? Y a-t-il de nouvelles initiatives ou de nouveaux partenariats qui se profilent à l'horizon et qui vous enthousiasment ?

**N.C.M:** Nos objectifs comprennent la construction de cinq puits supplémentaires, la création d'un fonds pour les étudiants afin de poursuivre leur éducation et l'élargissement de notre programme d'études. Nous nous concentrerons également sur le développement professionnel du personnel et explorons des partenariats pour soutenir et accroître notre impact.

Compte tenu des défis actuels en RDC, comment Malaika assure-t-elle sa pérennité et son impact continu sur la communauté ?

**N.C.M:** Nous donnons la priorité au leadership local et aux initiatives menées par la communauté. En dotant la communauté d'outils d'auto-amélioration, nous construisons un écosystème durable. Les partenariats avec des bailleurs de fonds qui apprécient notre impact sont un gage de réussite à long terme.

Vous vous êtes exprimée dans de nombreux forums mondiaux sur l'importance de l'éducation des filles. Comment ces expériences ont-elles influencé votre travail à Malaika, et ont-elles



**"Mamie dreams of revolutionizing the mineral processing industry as a chemist, inspired by her passion for science."**

**«Mamie rêve de révolutionner l'industrie du traitement des minerais en tant que chimiste, inspirée par sa passion pour les sciences.»**

conduit à de nouvelles orientations pour l'école ou le centre communautaire ?

**N.C.M:** Intervenir lors de forums internationaux me permet d'apprendre d'autres acteurs du changement et de partager notre histoire, en inspirant la collaboration. Ces contacts débouchent souvent sur un soutien à Malaika et sur de nouvelles idées pour améliorer nos programmes.

Malaika met l'accent sur l'enseignement aux filles pour qu'elles s'interrogent, s'engagent et deviennent des leaders. Pouvez-vous nous raconter l'histoire ou l'exemple d'une élève qui incarne ces qualités et qui, par la suite, a eu un impact significatif ?

**N.C.M:** Mamie rêve de révolutionner l'industrie du traitement des minerais en tant que chimiste, inspirée par sa passion pour les sciences. Jolie, une autre diplômée, a été la première de sa famille à aller à l'école et poursuit aujourd'hui une carrière dans la technologie. Leurs parcours reflètent le pouvoir de transformation de l'éducation.

Comment conciliez-vous vos rôles de mère, de philanthrope, de modèle et d'avocate tout en veillant à ce que Malaika continue de s'épanouir ? Quelles pratiques ou philosophies personnelles vous guident dans ce travail ?

**N.C.M:** Pour équilibrer mes rôles, je dois fixer des limites et donner la priorité à ma famille. Intégrer mes enfants dans ma vie professionnelle enrichit les deux expériences. J'accorde également de l'importance aux soins personnels, comme les cures thermales, pour rester enracinée et pleine d'énergie. Mon approche holistique garantit que mon travail avec Malaika s'aligne sur mon plaidoyer en faveur de l'éducation des filles. ■